

University of Groningen

Continuous quality improvement based on Lean Six Sigma in manufacturing small and medium sized enterprises

Timans, Werner

IMPORTANT NOTE: You are advised to consult the publisher's version (publisher's PDF) if you wish to cite from it. Please check the document version below.

Document Version

Publisher's PDF, also known as Version of record

Publication date:

2014

[Link to publication in University of Groningen/UMCG research database](#)

Citation for published version (APA):

Timans, W. (2014). *Continuous quality improvement based on Lean Six Sigma in manufacturing small and medium sized enterprises*. [Thesis fully internal (DIV), University of Groningen]. University of Groningen, SOM research school.

Copyright

Other than for strictly personal use, it is not permitted to download or to forward/distribute the text or part of it without the consent of the author(s) and/or copyright holder(s), unless the work is under an open content license (like Creative Commons).

The publication may also be distributed here under the terms of Article 25fa of the Dutch Copyright Act, indicated by the "Taverne" license. More information can be found on the University of Groningen website: <https://www.rug.nl/library/open-access/self-archiving-pure/taverne-amendment>.

Take-down policy

If you believe that this document breaches copyright please contact us providing details, and we will remove access to the work immediately and investigate your claim.

Downloaded from the University of Groningen/UMCG research database (Pure): <http://www.rug.nl/research/portal>. For technical reasons the number of authors shown on this cover page is limited to 10 maximum.

Stellingen

Behorende bij het proefschrift

Continuous quality improvement based on Lean Six Sigma in manufacturing small and medium sized enterprises

van

Werner Timans

1. De ontwikkeling van het vermogen om voortdurend te verbeteren op basis van Lean Six Sigma in kleine en middelgrote bedrijven vergt een specifieke benadering die rekening houdt met de kenmerken van die bedrijven (dit proefschrift, hoofdstuk 1).
2. Een survey-studie zonder aanvullende case studie mist het inzicht in de betekenis van de kritische succesfactoren en belemmerende factoren voor implementatie van Lean Six Sigma in de praktijk (dit proefschrift, hoofdstuk 3).
3. De integratie van lean en Six Sigma tot Lean Six Sigma is een te grote uitdaging als de mogelijkheden van Six Sigma niet begrepen worden (dit proefschrift, hoofdstuk 3).
4. Continu verbeteren gaat niet zonder de ontwikkeling van conceptuele en operationele kennis en de ontwikkeling van het vermogen om te leren (dit proefschrift, hoofdstuk 4).
5. De toepassing van Design of Experiments technieken in combinatie met kennis van de technologie kan in spuitgietbedrijven de kwaliteit en de snelheid van de voorbereiding van nieuwe productie verhogen (dit proefschrift, hoofdstuk 5).
6. In het curriculum van werktuigbouwkundige opleidingen dient de toepassing van statistische technieken voor on-line en off-line kwaliteitsbeheersing en procesoptimalisatie een adequate aandacht te krijgen.
7. De energie die instellingen voor HBO moeten steken in het voorbereiden van hun accreditatie is niet in balans met de opbrengst en gaat ten koste van het verbeterpotentieel.
8. Het werken aan een proefschrift voorkomt een vervelende afbouwperiode richting pensionering.
9. Niets werkt beter voor het verwerken van tegenslagen tijdens een promotieonderzoek dan spelen met kleinkinderen.